



Vers une communauté de projets sorgho SORGHALTER



Première réunion d'organisation le 25 Mai 2020

OBJET : Réunion de lancement (1^{ère} étape)



Introduction : Rappel genèse de l'idée de communauté sorgho + Objectifs

1- Méthodologie d'intelligence collective : principes, méthodologie, outils et modalités d'animation et de facilitation

2- Quels intérêts pour des projets d'intégrer une communauté de projets ?

3- Vers une communauté thématique sorgho

- **Identifier les projets** qui souhaitent intégrer la communauté dès maintenant sur une base de micro-communauté « pilote »
- **identité de la communauté : 8 points à définir collectivement avec le noyau d'animation**
- **Design et perspectives d'élargissement** à d'autres acteurs, à d'autres projets, à d'autres communautés ?

4- Plan d'action Prochaines étapes : mise en place des activités et des outils , Engagement, Partage des rôles

5- Conclusion de la rencontre : - Règles de la communautés (Charte de groupe)

- Rapport d'étonnement

GENESE

Biomass For the Future, Biosorg ==> Animation : **Dynamique multi-acteurs territoriale Valosorgho** qui avait abouti à une **journée d'animation régionale** le 15 Mai dernier, bilan et **Groupe de réflexion « nouveau modèle de filière sorgho »** initié en décembre 2019*



() pour mémoire : il a vocation à faire émerger un nouveau modèle de filière sorgho et de nouveaux schémas d'amélioration en lien avec les nécessaires mutations pour intégrer les défis des changements globaux*

Trois questions :

- 1. Comment l'objectif de Transition agroécologique change notre manière de travailler en recherche ?*
- 2. Quelles inflexions pour la recherche en amélioration des plantes ?*
- 3. Eléments de stratégie scientifique et partenariale*

Le groupe a acté la nécessité de **l'ouverture à d'autres disciplines et à d'autres acteurs** : approche « ouverte » et interactive, et portage de projets interdisciplinaires qui permettraient de répondre de manière collaborative aux enjeux notamment **insérer nos axe de recherche sorgho dans la transition agroécologique.**

➔ Quelle forme/quel statut donner à ce groupe de réflexion pour qu'il soit actif et productif ?

L'intelligence collective au service d'une Communauté sorgho

PROPOSITION :

L'intelligence collective offre une méthodologie et des outils de structuration, d'intégration, de coordination, de concertation et d'animation/facilitation pour la mise en œuvre d'une telle approche : interdisciplinaire, multi-acteurs, multi-savoirs interactive et « créative » (innovation)

Elle s'inspire des neurosciences, sc. cognitives, anthropo, psychologie sociale, théorie des jeux en math, théorie des réseaux...)

Formation Sophia Alami approuvée (en cours) , formateur expert mondial de la coopération et IC (réf Tela Botanica, Innov Africa...)

Suite à discussions et échanges et avis de certains d'entre vous, **nous proposons de mobiliser cette approche pour créer la Communauté thématique Sorgho , une plate-forme multi-acteurs d'intelligence collective.**

Traduction de Delphine Luquet : « Une vision / un récit intégré de

- *ce que le sorgho pourrait apporter dans la transition agroécologique,*
- *des implications pour l'amélioration variétale,*
- *ce que nous avons déjà mis en œuvre pour s'y atteler (et des leçons tirées, impasses identifiées etc...) au travers d'un chapelet de projets,*
- *des projets qu'il serait nécessaire de porter pour y aboutir, impliquant selon les cas différents acteurs du process (de la recherche jusqu'à l'acteur social... agri, indus, asso....).*

NB : Nous voulions dans une certaine mesure sortir, au travers de cela, du cadre imposé par les appels à projet et notre attitude de girouette qui va avec. Ceci, pour être à même de porter des idées à confronter / discuter auprès de ces acteurs et de ces bailleurs (facilitation, intelligence collective ?)... Et l'idée était super attractive, même si délicate avec forts risques de patinage! »

➔ Pourquoi pas via la méthodologie proposée d'intelligence collective ?

*L'éléphant et les aveugles (« aveuglement paradigmatique »
selon E. Morin)*



LES PRINCIPES

1- Création de « communautés de projets en réseau »

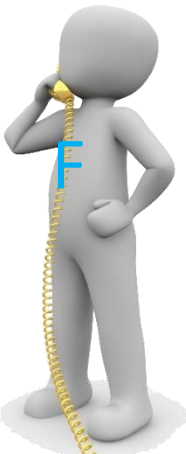
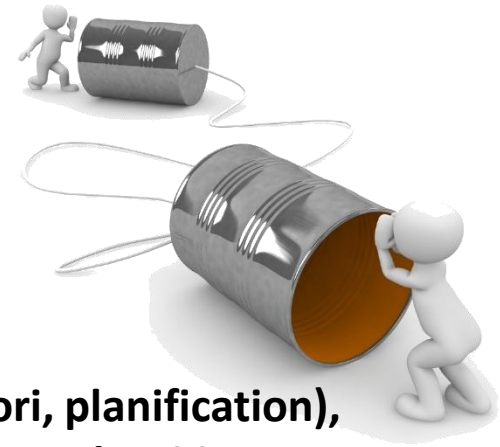
La communauté = mise en réseau de projets et d'acteurs

2- Complémentarité entre équipes projets en réseau où tout le monde est actif (gestion à priori, planification), et grands groupes en réseau ou communautés/écosystèmes (gestion à postériori, l'imprévisible a toute sa place)

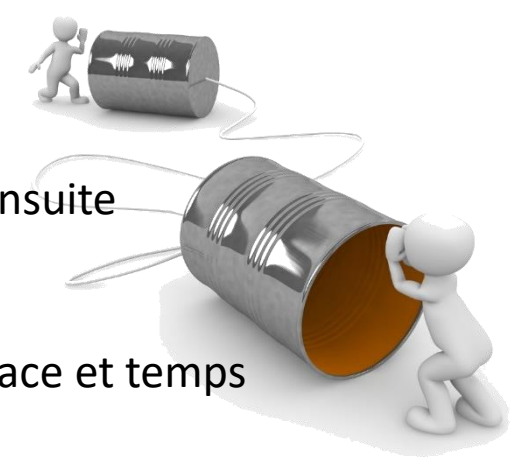
3- les projets sont parties prenantes de la communauté et les résultats contribuent à une production collective

==> Symbiose Communauté/Projets qui permet de concilier les avantages des deux niveaux au bénéfice de tous

- **Entraide, mutualisation, synergies**
- **visibilité, crédibilité grâce au nombre,**
- **Brassage, créativité, exploration/captage de nouvelles idées, développer les opportunités, production de résultats : nouveaux projets, nouvelles synergies**



LES PRINCIPES D'ANIMATION

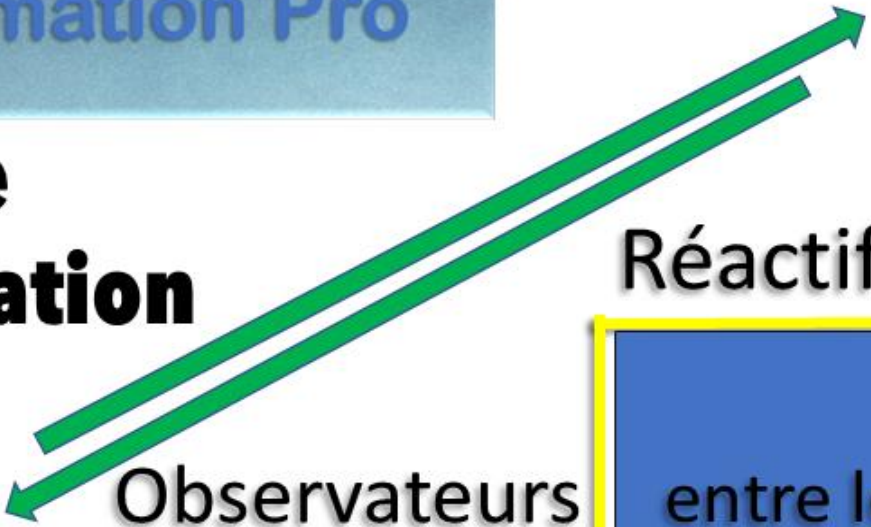


- Aider les participants à s'appuyer sur les idées des autres pour proposer d'autres idées qui seront ensuite complétées par d'autres ;
- Avoir tout le temps une vision d'ensemble de différentes personnes et de différents moments –espace et temps
- Masse critique : (abondance) règle des 90-9-1 : Sur 100 personnes, 1 à 5 % de proactifs, 10 à 20 % de réactifs , 80 à 90 % d'observateurs ou inactifs → objectif atteindre les 100 !
- Structure en « réseau » (holoptique) versus « étoile » (panoptique, animateur/porteur au centre; cas du niveau projets), ***Pas de gouvernance*** : *la gouvernance se passe dans les projets... une sorte de « secrétariat », idée de légèreté et de contraintes minimales pour favoriser l'IC*
- la « participation dynamique » : différents rôles (équilibre) et postures évolutifs : Concept de « **marches dynamiques** », pour passage de rôles ;
 - 4 rôles-clés : Proactifs, Réactifs, Observateurs, Inactifs**
 - Observateurs, inactifs vus comme « réservoir » d'actifs
 - Autres : « attrapeur » ou « harvester » pour le captage d'idées), un « troll » (agitateur)
- Activité critique du facilitateur , Réduction au maximum du temps d'animation et de participation + entretien d'une dynamique vivante entretenue



Animation Pro

Carte de l'implication



Inactifs

Observateurs

Réactifs

Proactifs

Non membres

Espace de **P**artage

Echanges entre les rencontres

Rencontres régulières

Flux d'**I**nformation

Coup de boost aux actifs

Liste d'échange
Permet aux observateurs qui ne participent pas au groupe de voir fonctionner le groupe

Rassembler les idées, les références en fonction de leur thématique

Moyen de diffusion) :
newsletter ou page facebook
blog,

Complémentarité entre outils d'animation intra projets et communauté

Quels intérêts pour des projets d'intégrer une communauté de projets ?



- **Mutualisation** des moyens et des savoirs, **synergies** entre projets, entraide, mise au jour de **nouvelles opportunités** ;
- **Co-crédation** de connaissances & **dynamiques d'innovation** multi-acteurs
- **Ouvrir les projets à des acteurs diversifiés** (au-delà de la recherche) pouvant apporter des réponses ou se mobiliser pour des projets futurs, faire émerger des opportunités de nouveaux projets ; l'idée étant d'avoir un pool d' « observateurs » (non atteignable dans le cadre strict des projets) mobilisables pouvant s'impliquer rapidement autour d'un projet à venir ;
- **Gagner du temps** en s'appuyant sur la dynamique collective ;
- **Montée en compétences** et co-apprentissage.
- **Visibilité** (à l'échelle de l'institution, à l'échelle nationale, internationale...)
- **Passage à l'échelle** : large diffusion des résultats
- **Possibilité d'incubation collective** au sein de la communauté de projets transversaux ou « support »

Vers une communauté de projets SORGHALTER (1)

1- On part de l'existant : Mise en réseaux des projets thématiques portant sur le sorgho (acceptés, soumis, refusés)

→ **Choix des projets** pour phase pilote : micro-communauté

voir tableur Excel

2- **Elargissement progressif** pour accueillir d'autres acteurs et d'autres projets

3- Idée : Le projet « **Nouveau modèle filière sorgho** » (**Groupe de réflexion initial**) comme **projet transversal de la communauté ?**

Suggestion : Le **projet « Nouveau modèle filière sorgho »** sera « incubé » au sein de la communauté et aura vocation à s'élargir par la suite vers d'autres communautés portant sur d'autres filières partageant des problématiques similaires, pour essaimer en tant que projet structurant d'un écosystème (communauté de communautés) selon des modalités qui seront définies collectivement. Ouverture progressivement à des acteurs d'autres filières (?)

Vers une communauté thématique SORGHALTER (2)

L'identité de la communauté :

- Nom du groupe : SorghALTER, validation ? Nom court pour les URL et l'adresse mail : nom sans espace
- Mots-clés : plein puis choisir trois à dix pour bien définir collectivement ce qu'on veut faire
- Décrire notre communauté en une phrase,

Ex : SorghAlter est une communauté thématique axée sur la méthodologie d'animation de l'intelligence collective pour la mise en réseau de projets de recherche collaborative sur le sorgho et pour l'émergence de synergies et d'opportunités d'innovation.

... en un paragraphe

Ex La communauté thématique SorghAlter met en réseau, sur une base volontariste les initiatives, projets et acteurs de la filière sorgho au Nord (sorgho tempéré) et au Sud (sorgho tropical) . Elle s'appuie sur la méthodologie et les outils de l'intelligence collective pour faciliter l'entraide, la synergie, l'innovation et la montée en compétence collective. Les compétences et savoirs académiques et empiriques sont articulés et mis au service d'une dynamique qui favorise l'émergence et le montage de projets collaboratifs et les apprentissages collectifs Elle est vouée à s'élargir progressivement et de manière concertée pour atteindre une masse critique permettant la mise à l'échelle des résultats probants ainsi qu'une visibilité à l'échelle nationale, régionale et internationale, accroissant ainsi son propre impact

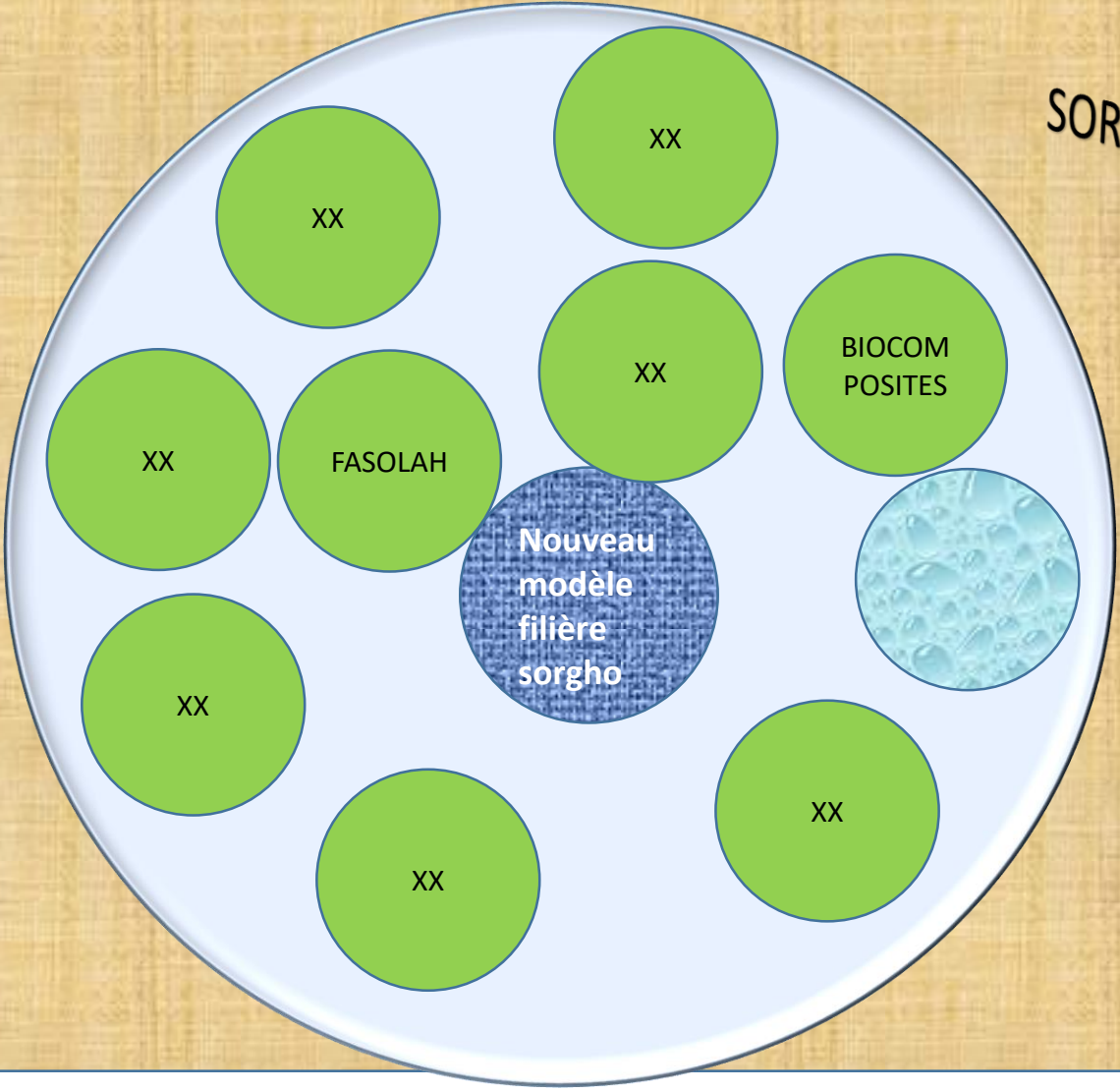
DESIGN

COMMUNAUTE
SORGHO SORGHALTER

Futurs
Projets
thématiques

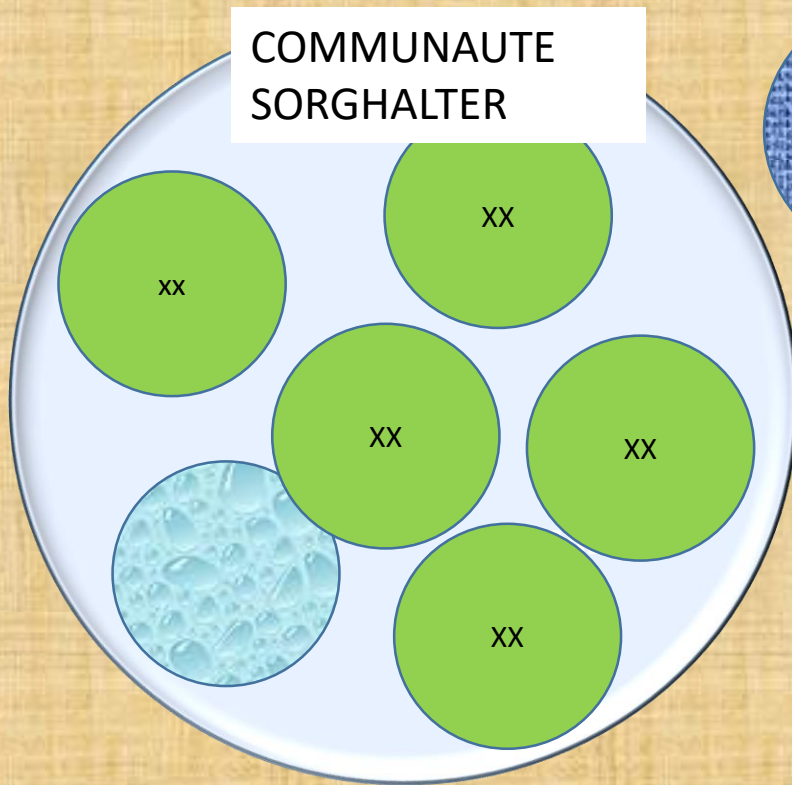
Projets
thématiques

Projets
Trans-
versaux



PERSPECTIVES (?)

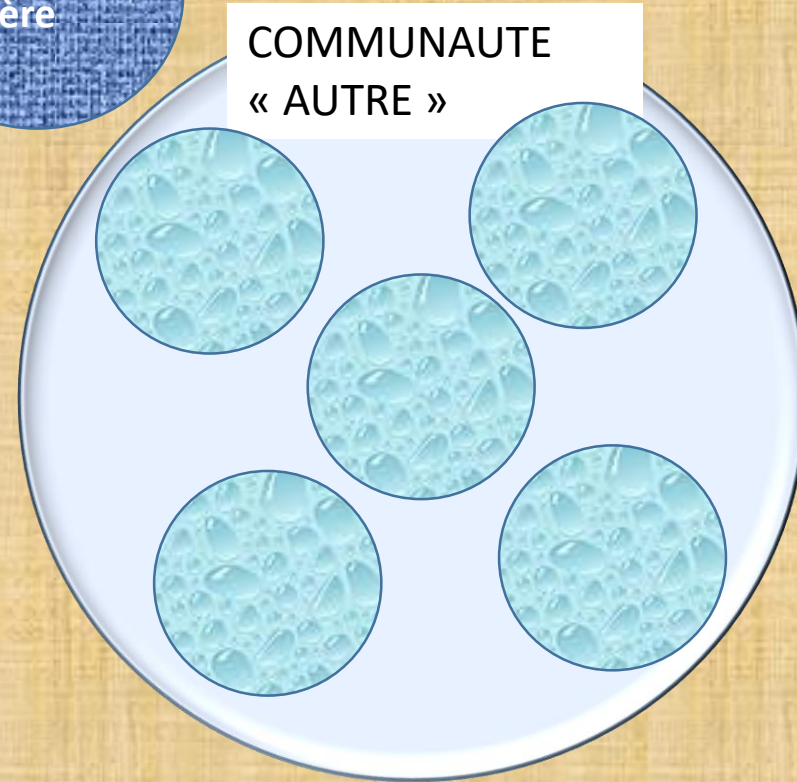
COMMUNAUITE
SORGHALTER



Nouveau
modèle
filière



COMMUNAUITE
« AUTRE »



ECOSYSTEME
« FILIERES EN
TRANSITION » EN
DEVENIR



Feuille de route

Plan d'action : Prochaines étapes

- Mise en place des activités et des outils,
- Engagement, partage des rôles

Calendrier en ligne

Prochaine rencontre

Conclusion de la rencontre

Règles de la communauté

Charte : la bienveillance comme règle importante = intention de ne pas nuire , éviter les jugements , les différents points de vue sont écoutés

Autres règles : tout le monde est co-responsable de la communauté pour que ça marche bien

Rapport d'étonnement